

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«УКРАЇНСЬКИЙ ІНСТИТУТ ІЗ ПРОЕКТУВАННЯ І РОЗВИТКУ
ІНФОРМАЦІЙНО–КОМУНІКАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ
«ДПРОЗВ’ЯЗОК», ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ
ВЛАСНИКА
(Код ЄДРПОУ 01168185)**

за 2025 рік

ЗМІСТ

1.	<i>ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</i>	3
2.	<i>РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ</i>	4
3.	<i>ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</i>	6
4.	<i>РИЗИКИ</i>	7
5.	<i>ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ</i>	8
6.	<i>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ</i>	8
7.	<i>ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ</i>	8

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ПрАТ «Діпрозв'язок»

Звіт про управління ПрАТ «Діпрозв'язок» складений за 2025 рік станом на 31 грудня 2025 року у відповідності до вимог:

ПрАТ «Діпрозв'язок» є господарським товариством державного сектору економіки, яке віднесено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави у сфері зв'язку та телекомунікацій, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83, та має статус державного акціонерного товариства, утвореного у процесі перетворення державного підприємства, 100 відсотків акцій якого належать державі.

У своїй діяльності Товариство керується Конституцією України, Законом України "Про акціонерні товариства" з урахуванням особливостей, передбачених Законами України "Про приватизацію державного і комунального майна" та "Про управління об'єктами державної власності", Господарським кодексом України, Цивільним кодексом України, Законами України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки", "Про депозитарну систему України", "Про електронні комунікації", "Про поштовий зв'язок", "Про наукову і науково-технічну діяльність", "Про науково-технічну інформацію", "Про наукову і науково-технічну експертизу", "Про інноваційну діяльність", а також іншими нормативно-правовими актами України.

Товариство було перетворено з державного підприємства у відкрите акціонерне товариство «ДІПРОЗВ'ЯЗОК», 100 відсотків акцій якого належать державі (держава є єдиним акціонером). Вищим органом Товариства, що здійснює функції з управління корпоративними правами держави є Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (ідентифікаційний код 34620942, вул. Солом'янська, 13, м. Київ, Україна, 03110, якій ці повноваження передані розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.09.2011 № 901-р.

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Реєстраційний код (ЄДРПОУ): 01168185

Місцезнаходження Товариства: вул. Солом'янська, 3, м. Київ, 03110

ПрАТ «Діпрозв'язок» є науковою установою, що підтверджено Свідомством про державну атестацію наукової установи серії ДА № 00563, виданим Міністерством освіти і науки України від 31.10.2022 (термін дії до 31.10.2024).

Інститут є провідною науково-технічною установою у сфері зв'язку та інформатизації та має більш ніж 80-річний досвід розроблення науково-технічної продукції (проектної документації), та необхідну матеріально-технічну базу, у ньому працюють висококваліфікованих фахівці.

ПрАТ «Діпрозв'язок» має спеціальний дозвіл СБУ на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею.

Наказами Міністерства регіонального розвитку будівництва та житлово-комунального господарства України від 03.05.2012 № 195 та від 09.08.2018 № 207 інституту надано статус базової організації у будівництві за напрямом: науково-технічне, дослідне, нормативно-методичне та інформаційне забезпечення з питань проектування споруд зв'язку. ПрАТ «Діпрозв'язок» включено до ТК 157 «Телекомунікації» за напрямом «Сфера телекомунікацій та інформаційних технологій».

Система управління якістю ПрАТ «Діпрозв'язок» відповідає вимогам ДСТУ ISO 9001:2018. Сертифікат зареєстрований у реєстрі ОС 24.02.2023 за № 80060-139/2022-9001.

Наказом Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 27.01.2017 № 67 видана ліцензія на впровадження господарської діяльності з надання послуг у галузі криптографічного захисту інформації та технічного захисту інформації за переліком, що визначається Кабінетом Міністрів України, в частині оцінювання захищеності інформації, що не становить державної таємниці.

Наказом Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 23.11.2018 №131-дк ПрАТ «Діпрозв'язок» включено до Реєстру виробників продукції, робіт і послуг оборонного призначення, закупівлі яких становлять державну таємницю.

Наказом Держкомзв'язку та інформатизації України від 25.03.2002 № 56 інститут призначено головною проектною організацією в галузі зв'язку з питань створення захищеної інформаційно-телекомунікаційної системи органів державної влади.

Організаційна структура Товариства: Представництв, філій або інших відокремлених підрозділів в Товаристві не має. У 2021 та 2022 роках розпочата та у 2025 році продовжена оптимізація організаційної структури Товариства.

Середньооблікова чисельність працівників у 2025 році становить 45 осіб, у 2024 році – 45 осіб, у 2023 році – 48 осіб, у 2022 році становить 63 особи, у 2021 році 71 особа. Витрати на оплату праці за 2025 рік – 26 478 тис. грн.

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Основними напрямками науково-технічної діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» є:

- 1) проекти будівництва волоконно-оптичних ліній зв'язку високої пропускної спроможності;
- 2) впровадження сучасних цифрових технологій електронних комунікаційних мереж;
- 3) проекти розвитку мереж мобільного зв'язку всіх діючих в Україні стандартів;
- 4) проекти будівництва Національної телекомунікаційної мережі;
- 5) здійснення авторського нагляду на проєктованих об'єктах електронних комунікацій;
- 6) виконання науково-дослідних, дослідно-конструкторських та проєктних робіт стосовно:
 - вимог до технологічних процесів взаємодії електронних комунікаційних мереж між собою під час надання послуг;
 - створення єдиної Системи та Національного центру оперативно-технічного управління електронними комунікаційними мережами України для потреб управління державою, національної безпеки, оборони, охорони правопорядку, цивільного захисту, безпеки громадян;
 - розроблення та дослідження моделі національної електронної комунікаційної мережі;
 - розроблення технічних вимог до сигнального обміну в мережах рухомого зв'язку України;
 - аналізу сучасного стану тарифів на надання в користування кабельної каналізації електронних комунікаційних мереж;
 - розроблення фінансово-економічного обґрунтування витрат на побудову єдиної багато зонової системи цифрового радіозв'язку;
 - техніко-економічних обґрунтувань та проєктів будівництва об'єктів мобілізаційного, супутникового та радіо сегментів транспортної платформи Національної телекомунікаційної мережі (ТП НТМ);
 - технічне переоснащення оперативно-диспетчерських служб центрів екстреної медичної допомоги та медицини катастроф;
 - підключення обладнання підсистеми комутації системи стільникового зв'язку різних операторів до електронних комунікаційних мереж;
 - розроблення проєктно-кошторисної документації для розгортання електронних комунікаційних вузлів ТП НТМ;
 - науково-технічного супроводження створення і розвитку національної інформаційно-комунікаційної інфраструктури України;
 - розроблення проєктів нормативних та методичних документів у сфері електронних комунікацій.
- 7) проведення наукової та науково-технічної експертизи:
 - проєктів створення централізованої системи захисту інформації та оперативного управління Національної системи конфіденційного зв'язку;

- проектів створення інформаційно-телекомунікаційних систем та об'єктів спеціального зв'язку;
- проектів створення складових мультисервісної платформи Національної телекомунікаційної мережі;
- проектів, нормативних документів у сфері електронних комунікацій та інформатизації.

Результати діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» за 2025 рік представлені в таблиці 1.

Таблиця 1. Результати діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» за 2025 рік, тис. грн.

Стаття	За звітний період	За аналогічний	Відхилення, %
		період попереднього року	
1		3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	6 622	20 766	-14 144
Валовий:	1 652	5 367	-3 715
прибуток			
Інші операційні доходи	29 820	25 690	4 130
Адміністративні витрати	-16 932	-15 378	-1 554
Витрати на збут			
Інші операційні витрати	-14 488	-13 099	-1 389
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
Фінансовий результат від операційної діяльності:	52	2 580	-2 528
прибуток			
збиток			
Інші фінансові доходи			
Інші доходи	2	29	-27
Фінансові витрати			
Інші витрати			
Фінансовий результат до оподаткування:	54	2 609	-2 555
прибуток			
збиток			
Чистий фінансовий результат:	44	2 139	-2 095
прибуток			
збиток			

Чистий дохід від реалізації робіт та послуг за звітний період 2025 року зменшився **на 14'144 тис. грн.** відносно 2024 року, або на 68,11%, за рахунок зменшення надходжень від виконання проектних робіт.

Операційні доходи збільшено відносно показника 2024 року на **4 130 тис.грн.** на сам перед із-за збільшення надходжень від оренди та компенсацій за комунальні послуги.

Адміністративні витрати збільшено відносно показника 2024 року на 10,10%, або на **1'554 тис.грн.**, збільшення витрат на утримання основних фондів, а також нарахування резерву відпусток.

Інші операційні витрати збільшено на **1'389 тис.грн.** відносно показника 2024 року. Підприємством постійно вживаються заходи для скорочення витрат, у 2022 році розпочато та у 2025 році продовжено оптимізацію організаційної структури підприємства та інших адміністративних витрат. На підприємстві впроваджено режим економії електричної енергії на власні потреби, економія склала **25,28%**, відносно показника 2024 року; режим економії води, економія склала **27,09%**, відносно показника 2024 року та **75,57%** відносно показника 2021 року; скорочено обсяги витрат на послуги зв'язку на **0.45%** відносно показника 2024 року та на **18,62%** відносно показника 2023 року.

Чистий фінансовий результат у порівнянні з попереднім періодом зменшено на 2 095 тис.грн., або на 97,94%.

Рентабельність діяльності за 2025 рік склала 0,66, власного капіталу – 0,01%. В найближчій перспективі управлінський персонал прикладатиме зусиль для збільшення обсягів реалізації проектних робіт та показників рентабельності.

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Управлінським персоналом проведено аналіз показників фінансового стану Товариства. Джерелами визначення показників фінансового стану є:

- Баланс (Звіт про фінансовий стан) станом на 31.12.2025 р. (форма № 1) та
- Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма № 2) за 2025 рік (таблиця 2)

Таблиця 2 – Аналіз показників фінансового стану

Показники	На 31.12.2024	На 31.12.2025
1. Коефіцієнт покриття	1,1	0,87
2. Коефіцієнт платоспроможності	0,98	0,98
3. Коефіцієнт фінансової стійкості	69,17	51,05
4. Коефіцієнт зносу основних засобів	0,43	0,43

Під платоспроможністю управлінський персонал розуміє здатність підприємства своєчасно виконувати свої платіжні зобов'язання, погашаючи наявну заборгованість за рахунок поточних грошових надходжень. Ліквідність при цьому виступає більш чутливим показником фінансового стану та характеризує можливість швидкого перетворення активів у грошові кошти або залучення наявних коштів для покриття короткострокових зобов'язань. Короткостроковий період управлінський персонал умовно визначає як термін до одного року.

Поняття загальної стійкості підприємства управлінський персонал трактує як стан динамічної рівноваги, що передбачає своєчасну та економічно обґрунтовану адаптацію до змін внутрішнього і зовнішнього середовища функціонування за умови збереження базових закономірностей розвитку, зокрема цілеспрямованості, динамізму, адаптивності та керованості. Ключовим елементом загальної стійкості є фінансова стійкість. Фінансова стійкість означає такий стан фінансових ресурсів, їх формування, розподіл і використання, який забезпечує розвиток підприємства на основі зростання прибутку та капіталу, одночасно зберігаючи платоспроможність і кредитоспроможність за умов допустимого рівня ризику.

Коефіцієнт фінансової стійкості обрано в якості індикатора залежності від зовнішніх джерел фінансування. Чим вище значення даного коефіцієнта, тим фінансово стійкіше, стабільніше і більш незалежно від зовнішніх кредиторів підприємство. Управлінський персонал вважає, що загальна сума заборгованості не повинна перевищувати суму власних джерел фінансування, тобто джерела фінансування підприємства (загальна сума капіталу) повинні бути хоча б наполовину сформовані за рахунок власних засобів.

Основним показником ефективності роботи підприємства є прибуток та показники ефективності використання активів та капіталу. В 2025 році чистий фінансовий результат склав **44 тис.грн.**, в подальшій перспективі планує збільшення виручки від реалізації товарів, робіт, послуг.

Зобов'язання управлінський персонал поділяє на:

Поточні:

- станом на 31.12.2021р. – 5 829 тис. грн.;
 - за товари, роботи, послуги – 1 084 тис. грн.,
 - по розрахунках з бюджетом – 1 038 тис. грн.,
 - по розрахунках зі страхування – 85 тис. грн.,
 - по розрахунках з оплати праці – 517 тис. грн.,
 - поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 2 735 тис. грн.,
 - інші поточні зобов'язання – 370 тис. грн.
- станом на 31.12.2022р. – 7 206 тис. грн., в тому числі:
 - за товари, роботи, послуги – 4 392 тис. грн.,
 - по розрахунках з бюджетом – 1 271 тис. грн.,
 - по розрахунках зі страхування – 7 тис. грн.,
 - по розрахунках з оплати праці – 34 тис. грн.,
 - поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 1 494 тис. грн.,
 - інші поточні зобов'язання – 8 тис. грн.
- станом на 31.12.2023р. – 7 493 тис. грн., в тому числі:
 - за товари, роботи, послуги – 3 899 тис. грн.,
 - по розрахунках з бюджетом – 1 943 тис. грн.,
 - по розрахунках з оплати праці – 7 тис. грн.,
 - поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 1 632 тис. грн.,
 - інші поточні зобов'язання – 12 тис. грн.
- станом на 31.12.2024р. – 8 803 тис. грн., в тому числі:
 - за товари, роботи, послуги – 4 654 тис. грн.,
 - по розрахунках з бюджетом – 2 071 тис. грн.,
 - по розрахунках з оплати праці – 3 тис. грн.,
 - поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 2 041 тис. грн.,
 - інші поточні зобов'язання – 34 тис. грн.
- станом на 31.12.2025р. – 11 897 тис. грн., в тому числі:
 - за товари, роботи, послуги – 4 584 тис. грн.,
 - по розрахунках з бюджетом – 948 тис. грн.,
 - по розрахунках з оплати праці – 1022 тис. грн.,
 - поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 5 066 тис. грн.,
 - інші поточні зобов'язання – 16 тис. грн.,
 - розрахунки зі страхування – 261 тис.грн.

Разом з тим на підприємстві ведеться постійна робота по зменшенню дебіторської заборгованості по орендним та комунальним послугам, також проводяться юридичні дії по стягненню заборгованості через судові рішення та виконавчу службу. Протягом звітнього періоду ПрАТ «Діпрозв'язок» було надіслано своїм контрагентам сімнадцять претензій на загальну суму 1 905 113,22 грн, які були складені у зв'язку із неналежним виконанням контрагентами грошових зобов'язань за договорами оренди нежитлових приміщень, а також за договором на відшкодування комунальних та експлуатаційних витрат. Чотирнадцять претензій на суму **1 104 202,88** грн були задоволені в повному обсязі,

4. РИЗИКИ

Серед потенційних факторів ризику варто відзначити зовнішні фактори, які знаходяться поза межами впливу Товариства. До таких можуть відноситись обмежувальні заходи державної політики, не прогнозовані коливання та нестабільність на фінансових ринках, кліматичні зміни, зростання цін на енергоносії.

Також, мають вплив і інші форс-мажорні обставини, які можуть бути визнані такими на підставі чинного законодавства України; можливі зміни в оподаткуванні та кредитно-фінансовій політиці держави; відтік клієнтів, у тому числі як наслідок військової агресії, маркетингові похибки.

ПрАТ «Діпрозв'язок» використовує наступні методи управління ризиками:

- 1) методи уникнення ризиків: відмова від співпраці з ненадійними клієнтами, ретельний аналіз та перевірка потенційних клієнтів усіма доступними методами;
- 2) методи диверсифікації ризиків.

Для моніторингу ризиків управлінський персонал проводить розрахунок показників фінансового стану щоквартально та вдається до оперативних заходів попередження несприятливих подій. Крім того управлінським персоналом визначені індикатори безперервності діяльності підприємства, які постійно аналізуються:

а. Фінансові події:

- перевищення зобов'язань над активами або перевищення поточних зобов'язань над поточними активами;
- негативні ключові фінансові коефіцієнти;
- неможливість вчасно платити кредиторам;
- перехід від системи оплати в кредит за поставлений товар, отриману послугу до системи оплати в момент доставки товару, отримання послуги.

б. Операційні події:

- втрата ключового управлінського/наукового персоналу без його заміни;
- втрата основного ринку, ключового клієнта (клієнтів);
- труднощі з науковими працівниками;
- поява дуже успішного конкурента.

с. Інші події:

- незавершені судові або інші провадження проти суб'єкта господарювання;
- зміни у законах чи нормативних актах або урядовій політиці, що, за очікуванням, негативно вплинуть на суб'єкт господарювання.

5. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на 31.12.2025 року балансова вартість активів Товариства складає **620 977 тис. грн.**

6. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Основними завданнями розвитку Товариства є:

- орієнтація на виконання пріоритетних проектних робіт для галузі та за держзамовленням;
- впровадження змін у внутрішній координації діяльності;

- технологічне переоснащення, кадрове оновлення і готовність до впровадження інновацій в проектні рішення;
- недопущення заборгованостей перед державою у податковій сфері;
- забезпечення прибутковості;
- створення конкурентної переваги, підтримка високого іміджу та зміцнення позиції інституту на ринку дослідницьких та проектних робіт.

7. ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

а. Органи Товариства та їх посадові особи.

Товариство має однорівневу структуру управління.

Органами, що здійснюють управління Товариством є:

Вищий орган Товариства (Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України);

Одноосібний виконавчий орган (директор);

б. Повноваження посадових осіб Товариства.

Одноосібний виконавчий орган (п.9.4. Статуту):

Виконавчий орган Товариства, повноваження якого одноосібно виконує Директор, здійснює управління поточною діяльністю Товариства.

Особа, яка здійснює повноваження одноосібного виконавчого органу – Директор, вправі без довіреності діяти від імені акціонерного товариства, в тому числі представляти його інтереси, вчиняти правочини від імені товариства, видавати накази та давати розпорядження, обов'язкові для виконання всіма працівниками товариства. До компетенції Директора належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції вищого органу Товариства.

Директор організовує роботу Товариства, скликає наради, забезпечує ведення протоколів нарад.

в. Порядок призначення та звільнення посадових осіб Товариства

Згідно з п.9.2.1 Статуту, посадовою особою Товариства є Директор.

Відповідно до п. 9.4.4., 9.4.12. Статуту, Директор Товариства призначається за рішенням вищого органу Товариства на термін за контрактом. Повноваження Директора Товариства припиняються за рішенням вищого органу Товариства.

Директор



Андрій КОВАЛЕНКО