

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА
«УКРАЇНСЬКИЙ ІНСТИТУТ ІЗ ПРОЕКТУВАННЯ І РОЗВИТКУ
ІНФОРМАЦІЙНО–КОМУНІКАЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ
«ДІПРОЗВ’ЯЗОК», ВИЗНАЧЕНИХ У ЛИСТІ ОЧІКУВАНЬ
ВЛАСНИКА
(ЄДРПОУ 01168185)**

за 2024 рік

ЗМІСТ

| | | |
|----|--|---|
| 1. | <i>ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</i> | 3 |
| 2. | <i>РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ</i> | 4 |
| 3. | <i>ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ</i> | 6 |
| 4. | <i>РИЗИКИ</i> | 7 |
| 5. | <i>ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ</i> | 8 |
| 6. | <i>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ</i> | 8 |
| 7. | <i>ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ</i> | 8 |

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ПрАТ «Діпрозв'язок»

Звіт про управління ПрАТ «Діпрозв'язок» складений за 2024 рік станом на 31 грудня 2024 року у відповідності до вимог:

ПрАТ «Діпрозв'язок» є господарським товариством державного сектору економіки, яке віднесено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави у сфері зв'язку та телекомунікацій, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83, та має статус державного акціонерного товариства, утвореного у процесі перетворення державного підприємства, 100 відсотків акцій якого належать державі.

У своїй діяльності Товариство керується Конституцією України, Законом України "Про акціонерні товариства" з урахуванням особливостей, передбачених Законами України "Про приватизацію державного і комунального майна" та "Про управління об'єктами державної власності", Господарським кодексом України, Цивільним кодексом України, Законами України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки", "Про депозитарну систему України", "Про електронні комунікації", "Про поштовий зв'язок", "Про наукову і науково-технічну діяльність", "Про науково-технічну інформацію", "Про наукову і науково-технічну експертизу", "Про інноваційну діяльність", а також іншими нормативно-правовими актами України.

Товариство було перетворено з державного підприємства у відкрите акціонерне товариство «ДІПРОЗВ'ЯЗОК», 100 відсотків акцій якого належать державі (державна є єдиним акціонером). Вищим органом Товариства, що здійснює функції з управління корпоративними правами держави є Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (ідентифікаційний код 34620942, вул. Солом'янська, 13, м. Київ, Україна, 03110, якій ці повноваження передані розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.09.2011 № 901-р.

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Реєстраційний код (ЄДРПОУ): 01168185

Місцезнаходження Товариства: вул. Солом'янська, 3, м. Київ, 03110

ПрАТ «Діпрозв'язок» є науковою установою, що підтверджено Свідоцтвом про державну атестацію наукової установи серії ДА № 00563, виданим Міністерством освіти і науки України від 31.10.2022 (термін дії до 31.10.2024).

Інститут є провідною науково-технічною установою у сфері зв'язку та інформатизації та має більш ніж 80-річний досвід розроблення науково-технічної продукції (проектної документації), та необхідну матеріально-технічну базу, у ньому працюють висококваліфікованих фахівці.

ПрАТ «Діпрозв'язок» має спеціальний дозвіл СБУ на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею.

Наказами Міністерства регіонального розвитку будівництва та житлово-комунального господарства України від 03.05.2012 № 195 та від 09.08.2018 № 207 інституту надано статус базової організації у будівництві за напрямом: науково-технічне, дослідне, нормативно-методичне та інформаційне забезпечення з питань проектування споруд зв'язку. ПрАТ «Діпрозв'язок» включено до ТК 157 «Телекомунікації» за напрямом «Сфера телекомунікацій та інформаційних технологій».

Система управління якістю ПрАТ «Діпрозв'язок» відповідає вимогам ДСТУ ISO 9001:2018. Сертифікат зареєстрований у реєстрі ОС 24.02.2023 за № 80060-139/2022-9001.

Наказом Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 27.01.2017 № 67 видана ліцензія на впровадження господарської діяльності з надання послуг у галузі криптографічного захисту інформації та технічного захисту інформації за переліком, що визначається Кабінетом Міністрів України, в частині оцінювання захищеності інформації, що не становить державної таємниці.

Наказом Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 23.11.2018 №131-дск ПрАТ «Діпрозв'язок» включено до Реєстру виробників продукції, робіт і послуг оборонного призначення, закупівлі яких становлять державну таємницю.

Наказом Держкомзв'язку та інформатизації України від 25.03.2002 № 56 інститут призначено головною проектною організацією в галузі зв'язку з питань створення захищеної інформаційно-телекомунікаційної системи органів державної влади.

У 2024 році на підприємстві впроваджено систему менеджменту за стандартом ISO/IEC 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції», сертифікат від 28.11.2024.

Організаційна структура Товариства: Представництво, філій або інших відокремлених підрозділів в Товаристві не має. У 2021 та 2022 роках розпочата та у 2024 році продовжена оптимізація організаційної структури Товариства.

Середньооблікова чисельність працівників у 2024 році становить 45 осіб, у 2023 році – 48 осіб, у 2022 році становить 63 особи, у 2021 році 71 особа. Витрати на оплату праці за 2024 рік – 13 738 тис. грн.

2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Основними напрямками науково-технічної діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» є:

- 1) проекти будівництва волоконно-оптичних ліній зв'язку високої пропускної спроможності;
- 2) впровадження сучасних цифрових технологій електронних комунікаційних мереж;
- 3) проекти розвитку мереж мобільного зв'язку всіх діючих в Україні стандартів;
- 4) проекти будівництва Національної телекомунікаційної мережі;
- 5) здійснення авторського нагляду на проєктованих об'єктах електронних комунікацій;
- 6) виконання науково-дослідних, дослідно-конструкторських та проектних робіт стосовно:
 - вимог до технологічних процесів взаємодії електронних комунікаційних мереж між собою під час надання послуг;
 - створення єдиної Системи та Національного центру оперативно-технічного управління електронними комунікаційними мережами України для потреб управління державою, національної безпеки, оборони, охорони правопорядку, цивільного захисту, безпеки громадян;
 - розроблення та дослідження моделі національної електронної комунікаційної мережі;
 - розроблення технічних вимог до сигнального обміну в мережах рухомого зв'язку України;
 - аналізу сучасного стану тарифів на надання в користування кабельної каналізації електронних комунікаційних мереж;
 - розроблення фінансово-економічного обґрунтування витрат на побудову єдиної багато зонової системи цифрового радіозв'язку;
 - техніко-економічних обґрунтувань та проєктів будівництва об'єктів мобілізаційного, супутникового та радіо сегментів транспортної платформи Національної телекомунікаційної мережі (ТП НТМ);
 - технічне переоснащення оперативно-диспетчерських служб центрів екстреної медичної допомоги та медицини катастроф;
 - підключення обладнання підсистеми комутації системи стільникового зв'язку різних операторів до електронних комунікаційних мереж;
 - розроблення проектно-кошторисної документації для розгортання електронних комунікаційних вузлів ТП НТМ;
 - науково-технічного супроводження створення і розвитку національної інформаційно-комунікаційної інфраструктури України;
 - розроблення проєктів нормативних та методичних документів у сфері електронних комунікацій.
- 7) проведення наукової та науково-технічної експертизи:
 - проєктів створення централізованої системи захисту інформації та оперативно-технічного управління Національної системи конфіденційного зв'язку;

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ПрАТ «Діпрозв'язок» ЗА 2024 РІК

- проектів створення інформаційно-телекомунікаційних систем та об'єктів спеціального зв'язку;
- проектів створення складових мультисервісної платформи Національної телекомунікаційної мережі;
- проектів, нормативних документів у сфері електронних комунікацій та інформатизації.

Результати діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» за 2024 рік представлені в таблиці 1.

Таблиця 1. Результати діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» за 2024 рік, тис. грн.

| Стаття | За звітний період | За аналогічний | Відхилення, % |
|--|-------------------|--------------------------|---------------|
| | | період попереднього року | |
| 1 | | 3 | 4 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 20 766 | 14 900 | 39,37 |
| Валовий: | 5 367 | 6 707 | -19,97 |
| прибуток | | | |
| Інші операційні доходи | 25 690 | 17 260 | 48,84 |
| Адміністративні витрати | 15 378 | 13 448 | 14,35 |
| Витрати на збут | | | |
| Інші операційні витрати | 13 099 | 9 556 | 37,08 |
| Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | | | |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: | 2 580 | 963 | 167,91 |
| прибуток | | | |
| збиток | | | |
| Інші фінансові доходи | | | |
| Інші доходи | 29 | 120 | -75,83 |
| Фінансові витрати | | | |
| Інші витрати | | | |
| Фінансовий результат до оподаткування: | 2 609 | 1 083 | 140,91 |
| прибуток | | | |
| збиток | | | |
| Чистий фінансовий результат: | 2 139 | 888 | 140,88 |
| прибуток | | | |
| збиток | | | |

Чистий дохід від реалізації робіт та послуг за звітний період 2024 року збільшився на **5'866 тис. грн.** відносно 2023 року, або на 39,37%, за рахунок збільшення надходжень від виконання проектних робіт.

Операційні доходи збільшено відносно показника 2023 року на **8 430 тис.грн.** на сам перед

із-за збільшення надходжень від орендій.

Адміністративні витрати збільшено відносно показника 2023 року на 14,35%, або на **1'930 тис.грн.**, збільшення витрат на утримання основних фондів, а також нарахування резерву відпусток.

Інші операційні витрати збільшено на **3'543 тис.грн.** відносно показника 2023 року. Підприємством постійно вживаються заходи для скорочення витрат, у 2022 році розпочато та у 2024 році продовжено оптимізацію організаційної структури підприємства та інших адміністративних витрат. На підприємстві впроваджено режим економії електричної енергії на власні потреби, економія склала **3,26%**, відносно показника 2023 року та **18,42%**, відносно показника 2022 року, режим економії води, економія склала **22,06%**, відносно показника 2022 року та **66,50%** відносно показника 2021 року, скорочення витрат на обслуговування автотранспорту на **9,57%**, відносно показника 2023 року та на **47,53%** відносно показника 2022 року, скорочено обсяги витрат на послуги зв'язку на **18,25%** відносно показника 2023 року та на **55,49%** відносно показника 2022 року.

Чистий фінансовий результат у порівнянні з попереднім періодом збільшено на **1 251 тис.грн.**, або на 140,88%.

Рентабельність діяльності за 2024 рік склала 10,30, власного капіталу – 0,35%. В найближчій перспективі управлінський персонал приклатиме зусиль для збільшення обсягів реалізацій проектних робіт та показників рентабельності.

3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Управлінським персоналом проведено аналіз показників фінансового стану Товариства. Джерелами визначення показників фінансового стану є:

- Баланс (Звіт про фінансовий стан) станом на 31.12.2024 р. (форма № 1) та
- Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма № 2) за 2024 рік (таблиця 2)

Таблиця 2 – Аналіз показників фінансового стану

| Показники | На 31.12.2023 | На 31.12.2024 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| 1. Коефіцієнт покриття | 0,89 | 1,1 |
| 2. Коефіцієнт платоспроможності | 0,98 | 0,98 |
| 3. Коефіцієнт фінансової стійкості | 81,04 | 69,17 |
| 4. Коефіцієнт зносу основних засобів | 0,43 | 0,43 |
| 6. Виручка (тис. грн.) | 14'900 | 20'766 |

Під платоспроможністю управлінський персонал розуміє готовність підприємства своєчасно здійснювати платежі, таким чином, погашаючи частину заборгованості, за рахунок поточних надходжень коштів. Ліквідність є більш чутливим індикатором фінансового стану і означає здатність обернути активи в готівку або одержати наявні грошові кошти для погашення короткострокових зобов'язань. Короткостроковим періодом управлінський персонал умовно вважає термін до року.

В загальне поняття стійкості підприємства управлінський персонал вкладає наступне: це стан його рівноваги, яка припускає своєчасність і економічність адаптації до змін внутрішнього і зовнішнього середовища функціонування при збереженні основних законів розвитку, таких як цілеспрямованість, динамізм, адаптаційність і керованість. Головним компонентом загальної стійкості визначено фінансову стійкість. Фінансова стійкість – це такий стан фінансових ресурсів, їх розподіл і використання, який забезпечує розвиток підприємства на основі зростання прибутку і капіталу при збереженні платоспроможності і кредитоспроможності в умовах допустимого рівня ризику.

Коефіцієнт фінансової стійкості обрано в якості індикатора залежності від зовнішніх джерел фінансування. Чим вище значення даного коефіцієнта, тим фінансово стійкіше, стабільніше і більш незалежно від зовнішніх кредиторів підприємство. Управлінський

персонал вважає, що загальна сума заборгованості не повинна перевищувати суму власних джерел фінансування, тобто джерела фінансування підприємства (загальна сума капіталу) повинні бути хоча б наполовину сформовані за рахунок власних засобів.

Основним показником ефективності роботи підприємства є прибуток та показники ефективності використання активів та капіталу. В 2024 році чистий фінансовий результат збільшився на **1 251 тис.грн.**, в подальшій перспективі планує збільшення виручки від реалізації товарів, робіт, послуг.

Зобов'язання управлінський персонал поділяє на:

Поточні:

– станом на 31.12.2021р. – 5 829 тис. грн.;

- за товари, роботи, послуги – 1 084 тис. грн.,
- по розрахунках з бюджетом – 1 038 тис. грн.,
- по розрахунках зі страхування – 85 тис. грн.,
- по розрахунках з оплати праці – 517 тис. грн.,
- поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 2 735 тис. грн.,
- інші поточні зобов'язання – 370 тис. грн.

– станом на 31.12.2022р. – 7 206 тис. грн., в тому числі:

- за товари, роботи, послуги – 4 392 тис. грн.,
- по розрахунках з бюджетом – 1 271 тис. грн.,
- по розрахунках зі страхування – 7 тис. грн.,
- по розрахунках з оплати праці – 34 тис. грн.,
- поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 1 494 тис. грн.,
- інші поточні зобов'язання – 8 тис. грн.

– станом на 31.12.2023р. – 7 493 тис. грн., в тому числі:

- за товари, роботи, послуги – 3 899 тис. грн.,
- по розрахунках з бюджетом – 1 943 тис. грн.,
- по розрахунках з оплати праці – 7 тис. грн.,
- поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 1 632 тис. грн.,
- інші поточні зобов'язання – 12 тис. грн.

– станом на 31.12.2024р. – 8 803 тис. грн., в тому числі:

- за товари, роботи, послуги – 4 654 тис. грн.,
- по розрахунках з бюджетом – 2 071 тис. грн.,
- по розрахунках з оплати праці – 3 тис. грн.,
- поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 2 041 тис. грн.,
- інші поточні зобов'язання – 34 тис. грн.

Разом з тим на підприємстві ведеться постійна робота по зменшенню дебіторської заборгованості по орендним та комунальним послугам, також проводяться юридичні дії по стягненню заборгованості через судові рішення та виконавчу службу. Протягом 2024 року завдяки зусиллям юридичної служби було стягнуто, безнадійну заборгованість, понад трьох років, на загальну суму **700 156,54 грн.**

4. РИЗИКИ

Серед потенційних факторів ризику варто відзначити зовнішні фактори, які знаходяться поза межами впливу Товариства. До таких можуть відноситись обмежувальні заходи державної політики, не прогнозовані коливання та нестабільність на фінансових ринках, кліматичні зміни, зростання цін на енергоносії.

Також, мають вплив і інші форс-мажорні обставини, які можуть бути визнані такими на підставі чинного законодавства України; можливі зміни в оподаткуванні та кредитно-фінансовій політиці держави; відтік клієнтів, у тому числі як наслідок військової агресії, маркетингові похибки.

ПрАТ «Діпрозв'язок» використовує наступні методи управління ризиками:

1) методи уникнення ризиків: відмова від співпраці з ненадійними клієнтами, ретельний аналіз та перевірка потенційних клієнтів усіма доступними методами;

2) методи диверсифікації ризиків.

Для моніторингу ризиків управлінський персонал проводить розрахунок показників фінансового стану щоквартально та вдається до оперативних заходів попередження несприятливих подій. Крім того управлінським персоналом визначені індикатори безперервності діяльності підприємства, які постійно аналізуються:

а. Фінансові події:

- перевищення зобов'язань над активами або перевищення поточних зобов'язань над поточними активами;
- негативні ключові фінансові коефіцієнти;
- неможливість вчасно платити кредиторам;
- перехід від системи оплати в кредит за поставлений товар, отриману послугу до системи оплати в момент доставки товару, отримання послуги.

б. Операційні події:

- втрата ключового управлінського/наукового персоналу без його заміни;
- втрата основного ринку, ключового клієнта (клієнтів);
- труднощі з науковими працівниками;
- поява дуже успішного конкурента.

с. Інші події:

- незавершені судові або інші провадження проти суб'єкта господарювання;
- зміни у законах чи нормативних актах або урядовій політиці, що, за очікуванням, негативно вплинуть на суб'єкт господарювання.

5. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Станом на 31.12.2024 року балансова вартість активів Товариства складає **619 755 тис. грн.**

6. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Основними завданнями розвитку Товариства є:

- орієнтація на виконання пріоритетних проектних робіт для галузі та за держзамовленням;
- впровадження змін у внутрішній координації діяльності;
- технологічне переоснащення, кадрове оновлення і готовність до впровадження інновацій в проектні рішення;
- недопущення заборгованостей перед державою у податковій сфері;
- забезпечення прибутковості;
- створення конкурентної переваги, підтримка високого іміджу та зміцнення позиції інституту на ринку дослідницьких та проектних робіт.

7. ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

а. Органи Товариства та їх посадові особи.

Товариство має однорівневу структуру управління.

Органами, що здійснюють управління Товариством є:

Вищий орган Товариства (Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України);

