

# **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

**ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
«Діпрозв'язок» за 2021 рік**

## **ЗМІСТ**

<b>1.</b>	<b>ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ.....</b>	<b>5</b>
<b>3.</b>	<b>ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ.....</b>	<b>6</b>
<b>4.</b>	<b>РИЗИКИ.....</b>	<b>8</b>
<b>5.</b>	<b>ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ.....</b>	<b>9</b>
<b>6.</b>	<b>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....</b>	<b>10</b>
<b>7.</b>	<b>ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ.....</b>	<b>11</b>

## **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ПрАТ «Діпрозв'язок»**

Звіт про управління ПрАТ «Діпрозв'язок» складений за 2021 рік станом на 31 грудня 2021 року у відповідності до вимог:

ПрАТ «Діпрозв'язок» є господарським товариством державного сектору економіки, яке віднесено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави у сфері зв'язку та телекомунікацій, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83, та має статус державного акціонерного товариства, утвореного у процесі перетворення державного підприємства, 100 відсотків акцій якого належать державі.

У своїй діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» керується Конституцією України, Законом України «Про акціонерні товариства» з урахуванням особливостей, передбачених Законами України «Про приватизацію державного і комунального майна» та «Про управління об'єктами державної власності», Господарським кодексом України, Цивільним кодексом України, Законами України «Про цінні папери та фондовий ринок», «Про депозитарну систему України», «Про телекомунікації», «Про науково-технічну інформацію», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про інноваційну діяльність», а також іншими нормативно-правовими актами України.

Товариство було перетворено з державного підприємства у відкрите акціонерне товариство «ДІПРОЗВ'ЯЗОК», 100 відсотків акцій якого належать державі (державна є єдиним акціонером). Вищим органом Товариства, що здійснює функції з управління корпоративними правами держави є Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (ідентифікаційний код 34620942, вул. Солом'янська, 13, м. Київ, Україна, 03110, якій ці повноваження передані розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.09.2011 № 901-р.

### **1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Реєстраційний код (ЄДРПОУ): 01168185

Місцезнаходження Товариства: вул. Солом'янська, 3, м. Київ, 03110

ПрАТ «Діпрозв'язок» є науковою установою, що підтверджено Свідоцтвом про державну атестацію наукової установи Серія ДА Міністерства освіти і науки України від 17 червня 2020р. № 00239.

Інститут є провідною науково-технічною установою у сфері зв'язку та інформатизації та має більш ніж 80-річний досвід розроблення науково-технічної продукції (проектної документації), та необхідну матеріально-технічну базу, у ньому працюють висококваліфікованих фахівці.

ПрАТ «Діпрозв'язок» має спеціальний дозвіл СБУ на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею від 11.12.2017 № ДОДТЛ2-2017-140.

Наказами Міністерства регіонального розвитку будівництва та житлово-комунального господарства України від 03.05.2012 № 195 та від 09.08.2018 № 2017 інституту надано статус базової організації у будівництві за напрямом: науково-технічне, дослідне, нормативно-методичне та інформаційне забезпечення з питань проектування споруд зв'язку. ПрАТ «Діпрозв'язок» включено до ТК 157 «Телекомунікації» за напрямом «Сфера телекомунікацій та інформаційних технологій».

Система управління якістю ПрАТ «Діпрозв'язок» відповідає вимогам ДСТУ ISO 9001:2015. Сертифікат зареєстрований у реєстрі ОС 25.03.2019 за № 01/2019.

Наказом Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України від 27.01.2017 № 67 видана ліцензія на впровадження господарської діяльності з надання послуг у галузі криптографічного захисту інформації та технічного захисту інформації за переліком, що визначається Кабінетом Міністрів України, в частині оцінювання захищеності інформації, що не становить державної таємниці.

Наказом Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 23.11.2018 №131-дск ПрАТ «Діпрозв'язок» включено до Реєстру виробників продукції, робіт і послуг оборонного призначення, закупівлі яких становлять державну таємницю.

Наказом Держкомзв'язку та інформатизації України від 25.03.2002 № 56 інститут призначено головною проєктною організацією в галузі зв'язку з питань створення захищеної інформаційно-телекомунікаційної системи органів державної влади.

Організаційна структура Товариства: Представництв, філій або інших відокремлених підрозділів в Товаристві не має. У 2021 році проведена оптимізація організаційної структури Товариства.

Середньооблікова чисельність працівників становить 71 особи, у 2020 році 93 особи. Витрати на оплату праці за 2021 рік – 14 806 тис. грн.

## **2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ**

Основними напрямками науково-технічної діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» є:

- 1) проєкти будівництва волоконно-оптичних ліній зв'язку високої пропускнуої спроможності;
- 2) впровадження сучасних цифрових технологій на телекомунікаційній мережі;
- 3) проєкти розвитку мереж мобільного зв'язку всіх діючих в Україні стандартів;
- 4) проєкти будівництва Національної телекомунікаційної мережі;
- 5) здійснення авторського нагляду на проєктованих об'єктах телекомунікацій;
- 6) виконання науково-дослідних, дослідно-конструкторських та проєктних робіт стосовно:
  - - вимог до технологічних процесів взаємодії телекомунікаційних мереж між собою під час надання послуг;
  - - створення єдиної Системи та Національного центру оперативного- технічного управління телекомунікаційними мережами України для потреб управління державою, національної безпеки, оборони, охорони правопорядку, цивільного захисту, безпеки громадян;
  - - розроблення та дослідження моделі національної телекомунікаційної мережі;
  - - розроблення технічних вимог до сигнального обміну в мережах рухомого зв'язку України;
  - - аналізу сучасного стану тарифів на надання в користування кабельної каналізації електронних комунікаційних мереж;
  - - розроблення фінансово-економічного обґрунтування витрат на побудову єдиної багатозонавої системи цифрового радіозв'язку;
  - - техніко-економічних обґрунтувань та проєктів будівництва об'єктів мобілізаційного, супутникового та радіо сегментів транспортної платформи Національної телекомунікаційної мережі (ТП НТМ);
  - - технічне переоснащення оперативно-диспетчерських служб центрів екстреної медичної допомоги та медицини катастроф;
  - - підключення обладнання підсистеми комутації системи стільникового зв'язку різних операторів до телекомунікаційних мереж;
  - - розроблення проєктно-кошторисної документації для розгортання телекомунікаційних вузлів ТП НТМ;
  - - науково-технічного супроводження створення і розвитку національної інформаційно-комунікаційної інфраструктури України;
  - - розроблення проєктів нормативних та методичних документів у сфері телекомунікацій (електронних комунікацій).
- 7) проведення наукової та науково-технічної експертизи:
  - - проєктів створення централізованої системи захисту інформації та оперативного-технічного управління Національної системи конфіденційного зв'язку;
  - - проєктів створення інформаційно-телекомунікаційних систем та об'єктів спеціального зв'язку;
  - - проєктів створення складових мультисервісної платформи Національної телекомунікаційної мережі;
  - - проєктів, нормативних документів у сфері електронних комунікацій та інформатизації.

Результати діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» за 2021 рік представлені в таблиці 1.

Таблиця 1. Результати діяльності ПрАТ «Діпрозв'язок» за 2021 рік, тис. грн.

Стаття	За звітний період	За аналогічний	Відхилення
		період попереднього року	
1		3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	8595	11570	-2 975
<b>Валовий:</b> прибуток	3 505	3926	-421
Інші операційні доходи	18 042	15 915	2 127
Адміністративні витрати	-13 906	-15 805	1 899
Витрати на збут			
Інші операційні витрати	-7 489	-3 664	-3 825
<b>Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</b>			
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b> прибуток	152	372	-220
збиток			
Інші фінансові доходи	12	66	-54
Інші доходи	286		286
Фінансові витрати			
Інші витрати	0	3	-3
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b> прибуток	450	435	15
збиток			
<b>Чистий фінансовий результат:</b> прибуток	369	357	12
збиток			

Виручка від реалізації за звітний період 2021 року зменшилась на 2 975 тис. грн. відносно 2020 року, за рахунок корегувань у 3 кварталі 2021 року за результатами незалежного аудиту фінансової звітності ПрАТ «ДІПРОЗВ'ЯЗОК» за період із 01.01.2021 р. до 30.06.2021 р. виявлено приховані збитки за перше півріччя 2021 року у сумі – 2 112 тис.грн. З метою забезпечення відображення у фінансовій звітності ПрАТ «ДІПРОЗВ'ЯЗОК» об'єктивної фінансової інформації, у звітність ПрАТ «ДІПРОЗВ'ЯЗОК» за 3 квартал 2021 року внесені відповідні корегування.

Без урахування корегувань, фінансовим результатом ПрАТ «ДІПРОЗВ'ЯЗОК» у 3 кварталі 2021 року, є прибуток у розмірі 881 тис. грн. За результатами року фінансовий результат ПрАТ «ДІПРОЗВ'ЯЗОК» 369 тис.грн.

Відповідно до рекомендації проведеної незалежної аудиторської перевірки в III кварталі 2021 року відкориговані вхідні залишки у балансі по наступним рядкам, незавершене виробництво 1102, дебіторська заборгованість за поставлені товари робота та послуги 1125, інша дебіторська заборгованість 1155, а також інші активи 1190, за рахунок нерозподіленого прибутку (не покритих збитків) 1420.

Адміністративні та інші операційні витрати зросли на 1899 тис. грн. Але зменшення виручки та збільшення витрат не призвели до зменшення прибутку, а навпаки прибуток збільшився на 12 тис. грн. в 2021 році у порівнянні з попереднім періодом.

В цілому прибутковість діяльності Товариства за поточний рік збільшилась на 3,4% . Рентабельність діяльності за 2021 рік склала 4,3%, власного капіталу – 0,1%. В найближчий перспективі управлінський персонал прикладатиме зусиль для збільшення обсягів

реалізацій та показників рентабельності.

### 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Управлінським персоналом проведено аналіз показників фінансового стану Товариства. Джерелами визначення показників фінансового стану є:

- Баланс (Звіт про фінансовий стан) станом на 31.12.2021 р. (форма № 1) та
- Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) (форма № 2) за 2021 рік (таблиця 2)

Таблиця 2 – Аналіз показників фінансового стану

Показники	на 31.12.2020	31.12.2021
1. Коефіцієнт покриття	2,4	0,9
2. Коефіцієнт платоспроможності	0,99	0,99
3. Коефіцієнт фінансової стійкості	89,4	68,6
4. Коефіцієнт зносу основних засобів	0,4	0,4
6. Виручка (тис. грн.)	11 570	8 595

Під платоспроможністю управлінський персонал розуміє готовність підприємства своєчасно здійснювати платежі, таким чином, погашаючи частину заборгованості, за рахунок поточних надходжень коштів. Ліквідність є більш чутливим індикатором фінансового стану і означає здатність обернути активи в готівку або одержати наявні грошові кошти для погашення короткострокових зобов'язань. Короткостроковим періодом управлінський персонал умовно вважає термін до року.

В загальне поняття стійкості підприємства управлінський персонал вкладає наступне: це стан його рівноваги, яка припускає своєчасність і економічність адаптації до змін внутрішнього і зовнішнього середовища функціонування при збереженні основних законів розвитку, таких як цілеспрямованість, динамізм, адаптаційність і керованість. Головним компонентом загальної стійкості визначено фінансову стійкість. Фінансова стійкість – це такий стан фінансових ресурсів, їх розподіл і використання, який забезпечує розвиток підприємства на основі зростання прибутку і капіталу при збереженні платоспроможності і кредитоспроможності в умовах допустимого рівня ризику.

Коефіцієнт фінансової стійкості обрано в якості індикатора залежності від зовнішніх джерел фінансування. Чим вище значення даного коефіцієнта, тим фінансово стійкіше, стабільніше і більш незалежно від зовнішніх кредиторів підприємство. Управлінський персонал вважає, що загальна сума заборгованості не повинна перевищувати суму власних джерел фінансування, тобто джерела фінансування підприємства (загальна сума капіталу) повинні бути хоча б наполовину сформовані за рахунок власних засобів.

Основним показником ефективності роботи підприємства є прибуток та показники ефективності використання активів та капіталу. В 2021 році чистий фінансовий результат збільшився на 12 тис. грн., в подальшій перспективі планує збільшення виручки від реалізації товарів, робіт, послуг.

Зобов'язання управлінський персонал поділяє на:

*Поточні:*

- станом на 31.12.2020р. – 3 164 тис. грн.;
- станом на 31.12.2021р. – 5 829 тис. грн., в тому числі:
  - за товари, роботи, послуги – 1 084 тис. грн.,
  - по розрахунках з бюджетом – 1 038 тис. грн.,
  - по розрахунках зі страхування – 85 тис. грн.,
  - по розрахунках з оплати праці – 517 тис. грн.,
  - поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами – 2 735 тис. грн.,
  - інші поточні зобов'язання – 370 тис. грн.

### 4. РИЗИКИ

Серед потенційних факторів ризику варто відзначити зовнішні фактори, які знаходяться поза межами впливу Товариства. До таких можуть відноситись обмежувальні заходи державної політики, не прогнозовані коливання та нестабільність на фінансових ринках, кліматичні зміни, зростання цін на енергоносії.

Також, мають вплив і інші форс-мажорні обставини, які можуть бути визнані такими на підставі чинного законодавства України; можливі зміни в оподаткуванні та кредитно-фінансовій політиці держави; відтік клієнтів, маркетингові похибки.

ПрАТ «Діпрозв'язок» використовує наступні методи управління ризиками:

1) методи уникнення ризиків: відмова від співпраці з ненадійними клієнтами, ретельний аналіз та перевірка потенційних клієнтів усіма доступними методами;

2) методи диверсифікації ризиків.

Для моніторингу ризиків управлінський персонал проводить розрахунок показників фінансового стану щоквартально та вдається до оперативних заходів попередження несприятливих подій. Крім того управлінським персоналом визначені індикатори безперервності діяльності підприємства, які постійно аналізуються:

**а. Фінансові події:**

- перевищення зобов'язань над активами або перевищення поточних зобов'язань над поточними активами;
- негативні ключові фінансові коефіцієнти;
- неможливість вчасно платити кредиторам;
- перехід від системи оплати в кредит за поставлений товар, отриману послугу до системи оплати в момент доставки товару, отримання послуги.

**б. Операційні події:**

- втрата ключового управлінського/наукового персоналу без його заміни;
- втрата основного ринку, ключового клієнта (клієнтів);
- труднощі з науковими працівниками;
- поява дуже успішного конкурента.

**с. Інші події:**

- незавершені судові або інші провадження проти суб'єкта господарювання;
- зміни у законах чи нормативних актах або урядовій політиці, що, за очікуванням, негативно вплинуть на суб'єкт господарювання.

**5. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

Станом на 31.12.2021 року балансова вартість активів Товариства складає 614 906 тис. грн.

**6. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

Основними завданнями розвитку Товариства є:

- орієнтація на виконання пріоритетних проектних робіт для галузі та за держзамовленням;
- впровадження змін у внутрішній координації діяльності;
- технологічне переоснащення, кадрове оновлення і готовність до впровадження інновацій в проектні рішення;
- недопущення заборгованостей перед державою у податковій сфері;
- забезпечення прибутковості;
- створення конкурентної переваги, підтримка високого іміджу та зміцнення позиції інституту на ринку дослідницьких та проектних робіт.

**7. ЗВІТ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ**

**а. Органи Товариства та їх посадові особи.**

Органами, здійснюють управління Товариством є:

Вищий орган Товариства (Адміністрація Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України);

Одноосібний виконавчий орган (директор);

Ревізійна комісія (у разі обрання);

Науково-технічна рада.

***b. Повноваження посадових осіб Товариства.***

Одноосібний виконавчий орган (п.9.3. Статуту):

Виконавчий орган Товариства, повноваження якого одноосібно виконує Директор, здійснює управління поточною діяльністю Товариства.

Особа, яка здійснює повноваження одноосібного виконавчого органу – Директор, вправі без довіреності діяти від імені акціонерного товариства, в тому числі представляти його інтереси, вчиняти правочини від імені товариства, видавати накази та давати розпорядження, обов'язкові для виконання всіма працівниками товариства. До компетенції Директора належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, крім питань, що належать до виключної компетенції вищого органу Товариства.

Директор організовує роботу Товариства, скликає наради, забезпечує ведення протоколів нарад.

Ревізійна комісія (п.9.4. Статуту)

Ревізійна комісія:

- може обиратися для проведення спеціальної перевірки фінансово-господарської діяльності товариства або на визначений період за рішенням вищого органу Товариства;

Члени ревізійної комісії мають права та обов'язки, які визначаються Законом, іншими актами законодавства, Статутом, а також договором, що укладається з кожним членом ревізійної комісії

***c. Порядок призначення та звільнення посадових осіб Товариства***

Згідно з п.9.1 Статуту, посадові особи органів Товариства - Директор, Ревізійна комісія (у разі обрання).

Відповідно до п. 9.3.4. Статуту, Директор Товариства призначається за рішенням вищого органу Товариства на термін за контрактом. Повноваження Директора Товариства припиняються за рішенням вищого органу Товариства.

Відповідно до п.9.4.1. Статуту, Ревізійна комісія може обирається вищим органом Товариства з представника вищого органу Товариства та представника центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері державного фінансового контролю, або центрального органу виконавчої влади, що реалізує державну податкову політику. Строк повноважень членів ревізійної комісії, відповідно до п.9.4.2 Статуту, не більше ніж на п'ять років.